

ชื่อกิจกรรม / โครงการ	การบรรยายพิเศษ จาก น.ส.อุทัยวรรณ แจ่มศักดิ์ ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดล ในหัวข้อ “การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของมหาวิทยาลัย” ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
ตัวชี้วัด	ผู้ปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงในระดับภาควิชา ศูนย์ / กลุ่มสาขาวิชา และงาน มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพิ่มขึ้น
ที่มาและความสำคัญ	ตามที่มหาวิทยาลัย ขอให้ส่วนงานดำเนินการวิเคราะห์และประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน ตามแนวทางของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) หรือเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยขอให้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ที่ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดลกำหนด งานนโยบายและพัฒนาคุณภาพกำหนดจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ในวันพฤหัสบดีที่ 00.12 – 00.09 เวลา 2563 กรกฎาคม 23 น. ณ ห้องประชุม K อาคารเฉลิมพระเกียรติ 101 พร้อมกับการประชุมร่วมในรูปแบบ Webex Online Meeting และรับฟังการบรรยายพิเศษจาก น.ส.อุทัยวรรณ แจ่มศักดิ์ ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหิดล ในหัวข้อ “การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของมหาวิทยาลัย” เพื่อให้คณะกรรมการฯ นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป
ช่วงเวลาที่จัดกิจกรรม	วันพฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม 2563 เวลา 09.00 – 12.00 น.
สถานที่จัดกิจกรรม / โครงการ	ณ ห้องประชุม K 101 อาคารเฉลิมพระเกียรติ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง / ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	งานนโยบายและพัฒนาคุณภาพ
วัตถุประสงค์	เพื่อให้ภาควิชา / ศูนย์ / กลุ่มสาขาวิชา / งาน มีความรู้ ความเข้าใจเรื่อง “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ตามแนวทางของมหาวิทยาลัย ใน 3 ประเด็น ได้แก่ 1. มาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง 2.โครงสร้าง นโยบาย กรอบ และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง 3. การจัดทำรายงานการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเองได้ถูกต้อง
รูปแบบการดำเนินกิจกรรม / โครงการ	จัดการประชุม พร้อมกับการประชุมร่วมในรูปแบบ Webex Online Meeting
กลุ่มเป้าหมาย / กลุ่มผู้ร่วมกิจกรรม	คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้ปฏิบัติงานด้านความเสี่ยงของภาควิชา / ศูนย์ / กลุ่มสาขาวิชา / งาน
จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	50 คน

**ผลลัพธ์ที่นำไปใช้ประโยชน์
จากกิจกรรม**

- 1) ประเภทของความเสี่ยง 4 ด้าน ได้แก่ 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
- 2) แนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2564
 - วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงสำคัญตามยุทธศาสตร์ของส่วนงาน /มหาวิทยาลัย ครอบคลุมเหตุการณ์ความเสี่ยง 4 ประเภท (S-O-F-C)
 - วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม-ITA
- 3) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) พิจารณาใน 2 มิติ
 - โอกาสเกิด (Likelihood) ความถี่ของการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในอดีต และโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
 - ผลกระทบ (Impact) ความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสี่ยงที่หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อในด้านต่างๆ 4 ด้าน
 - ด้านประสิทธิผล
 - ความเสียหายทางการเงิน
 - ด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์
 - ด้านความปลอดภัย
- 4) ประเภทของกิจกรรมการควบคุม
 - Preventive Control การควบคุมแบบป้องกัน
 - Detective Control การควบคุมแบบค้นพบ
 - Corrective Control การควบคุมแบบแก้ไข
 - Directive Control การควบคุมแบบส่งเสริม
- 5) กลยุทธ์การตอบสนองความเสี่ยง
 - ACCEPT การยอมรับ
 - REDUCE การลด
 - SHARE การร่วมจัดการ
 - AVOID การหลีกเลี่ยง
- 6) ตัวชี้วัดความเสี่ยง KRI (Key Risk Indicator) KRI เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง ใช้เพื่อติดตามดูแลความเสี่ยงและเตือนภัยควรมีลักษณะเป็นตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) ที่สามารถเก็บข้อมูล รายงานผล และสะท้อนแนวโน้มของการจัดการความเสี่ยงในแต่ละเหตุการณ์ความเสี่ยง

	<p>7) การติดตามประเมินผล (Monitoring) KRI เป็นข้อมูลที่สำคัญในการประเมินระดับความเสี่ยง และการวิเคราะห์แนวโน้มผลการบริหารจัดการความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Warning Sign ● Leading Indicator ● การนำเอา KPI มาใช้เป็นตัวชี้วัดความเสี่ยง อาจต้องเพิ่มความถี่ในการติดตาม ข้อมูล <p>8) ข้อเสนอแนะการวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>9) แนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย</p>
<p>Web link อ้างอิงการดำเนินงาน</p>	
<p>SDG goal ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ</p>	